



「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第203回 常態化する経費削減の先は

経費削減が常態化すると

経営を担う以上、計画の利益に拘るのは当然だ。もし利益が計画通り出せない見通しということになれば、計画利益の確保に向けて事前の対策をする必要がある。売上の上積みがどれだけできるか、それによって利益はどれだけリカバリーできるか、上積みできる合理化取り組みはないか、それによっていくら利益の上積みは可能かというように計画利益確保に向けてのメニューを検討するはずだ。しかし、これらはすぐにできないことが多い。突然売上を増やすとか、すぐに合理化できるような案があるのであれば、とっくに実行しているからだ。そうすると、すぐに行われるのが経費の見直し・削減や残業の削減といった支出抑制策だ。予定していたことを止めるか延期する話なので、すぐにできる対策ということではある意味当然のことと言える。しかし、これが常態化しているのではないかとこの企業がある。今だけの利益確保のために研究開発費を削減すれば次の商品の発売が遅れることにつながり来年以降の経営が危ぶまれることになる。合理化投資を抑制すれば、利益体質を改善することはできなくなり、翌年以降の利益も、また競争力の確保も難しくなる。

当面の利益確保に追われ、結果、やるべきことを抑制し続けている企業に明日は無い。経営計画策定段階や期中で、毎年のように経費削減や投資の抑制や延期、残業削減などが指示されるような企業は、存続発展に向けた手が打てない企業であることを示している。

見切りをつける従業員も

さらに、このような経費削減や残業削減指示が繰り返されると「また経費削減か」「また残業削減か」「やるべきこともやらずに、こんな

場当たりの利益対策を繰り返していて本当に会社はよくなるのか？」と皆が感じるようになる。さらに「これではボーナスどれだけ出るのがわからないよな」「また今年もほとんど昇給しないのでは…」という話しにつながっていく。従業員のやる気に影響するだけではなく、もはやこの会社においても先がないのではないかと思う人も出てくることになる。そうすると、力のある従業員は見切りをつけて転職していくことになる。

転職者の多い企業に明日は無い

力のある人材は他社に転職することは容易だ。しかも、今の企業より高待遇ということが多い。転職者だという人に話を聞くと、以前の会社より給与が上がったという人は多い。中には、もっと早く見切りをつければよかったという人さえいる。

ところで、このように力のある人材が抜けていく企業はどうなっていくだろうか。中核の人材が抜けると簡単にその穴を埋めることは難しい。急いで採用しても、ノウハウの伝承がされていない中で、簡単に前任者のような仕事ができることは少ない。さらに、このような企業では、期待していた仕事ができる企業ではないと見透かされ、採用した人がすぐに辞めるということにもなりやすい。転職できる力の無い人材だけが残り、できる人材がいらないという事態に陥りかねない。転職者の多い企業は極めて危ない企業なのだ。

今回は、なぜこのような経費削減や残業削減などが繰り返されるのか、その原因について考えてみたいと思う。

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士

倉庫はリースで!

建物は、リースできません or 分割払いで! (クレジット)
本来、建物は不動産ですからリース対象外です。

ところが、UMEMURAの DOME-PANEL-HOUSE と DOME-HOUSE はリースが出来ます!



35m(W)×60m(L)×5.5m(H)=2,100㎡ 塗料メーカー
4,860㎡ 自動車部品メーカー
38m(W)×70m(L)×5.8m(H)=2,660㎡ 自動車部品メーカー

リースで建物を建てるメリット

- 1 一度に沢山のお金が必要ない
= リース料は期間中定額です。費用の平準化はもちろん、長期固定金利の資金調達と同じ効果があります。
- 2 償却が早い
= リース期間中(3年~5年)で償却出来る。(建物は償却が20年)
- 3 保険付き
(途中での事故発生で破損しても保険対応できる場合があります)すでにお客様の工場内全部に保険がかかっている場合は保険料の分値引き致します! ※詳しくは営業マンにお聞かせください

UMEMURAの建物の特徴

- 1 PILEは無しです 1㎡2tonまで、それ以上ご要求の場合は必要なときもあります。
- 2 1995年より倉庫建設を開始して、すでに750棟(75万㎡)以上完成。1棟も電線が入っておりません。
- 3 工期は1ヶ月~3ヶ月の短納期
- 4 保障 5年
- 5 耐用年数 実績15年以上の現物あり

日通商事リーシングタイランド
NITTSU SHOJI LEASING (THAILAND) CO., LTD.
TEL : 02-251-0933
吉田 084-437-1192 E-mail : e-yoshida@nittsushoji-lease.co.th
坂東 092-816-5770 E-mail : bando@nittsushoji.co.th
53 Sivatel Tower, Room No.12A Floor, Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Thailand

UMEMURA UMEMURA CORP (THAILAND) LTD.
TEL: 02-308-2060~2, 02-308-2776~7
FAX: 02-308-2063
梅村 081-620-0066 E-mail : umemura@truemail.co.th
PITIYA 089-205-6008 (日本語可) E-mail : pitiya@umemura.co.th
(タイ人) E-mail : umemura@loxinfo.co.th
2922/282 Charn Issara Tower 2, 24th Floor, New Phetchaburi Road, Huay Khwang, Bangkok 10310 Thailand



PERRY JOHNSON REGISTRARS™

ISO認証取得なら何でも聞いてください!
ペリージョンソンがお世話します。

提供マネジメント規格

- ISO9001 / ISO14001
- ISO45001
- IATF16949 / AS9100 / R2
- FSSC22000 / ISO13485 GMP/HACCP/ISO10002



電子機器リサイクル会議【シンガポール】でのオーストラリア顧客様への登録証の授与式



当社は以下の認定機関より認定を受けています。



ご相談・お見積り無料
迷わずメールください。

日本人向け、タイ人向けの各規格セミナー。日程はwebsiteで確認ください。

Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)
Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th
140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110

http://www.fact-link.com/home/pjr-th