

コンサルタントの現場から

(株)ジェムコ日本経営 高橋 功吉

「コンサルタントの現場から」のコラムは、コンサルタントがコンサルティング等の現場で見聞きしたことの中から、参考になるのではないかと四方山話を綴ったものです。

第221回 引き継がれている経営思想

先日、ある中堅企業を訪問する機会があった。業歴62年の企業だ。創業者は昨年逝去されたのだが、この企業には業歴を裏付ける経営思想が引き継がれていた。

整理・整頓の徹底

一つは、創業以来徹底されてきた整理・整頓だ。整理は必要なものだけにすること。どれだけ整理が徹底されているかは、経営数字ということでは在庫の水準をみるとわかる。整理が行き届いている企業は必要な在庫しか持たないからだ。取り扱っているアイテム数は1,500を超えるにもかかわらず、棚卸資産の回転日数は13.6日しかない。在庫だけは徹底して管理していると言われていたが、滞留在庫などのムダな在庫はない。倉庫や生産現場を見せていただくと、清掃も行き届いていた。

下請けこそ大切に

もう一つ貫かれているのが、下請け企業を大切にするという基本姿勢だ。その表れの一つが支払いサイトの短さだ。今は、事務処理の関係から、15日締めで月末現金払いにしているとのことだが、以前は15日締めで22日払いにしていたとのこと。一般的には、支払いサイトが3カ月、4カ月というところも多い中、これだけ支払いサイトが短いのは、取引先にとっては資金繰り面で大いに助かる。

ここには、自社の事業を守るために一番大切なのは下請け企業だという創業以来の考え方がある。この企業は下請け企業の力を借りて新製品を開発している。また、製造の多くを下請け企業に頼っている。下請け企業が良い品質のものを顧客の要望に沿う納期で協力

してくれることで、自社の事業が成り立っていると考えているのだ。社長のお話しでは、以前、販売先が倒産して数千万円の不良債権を抱えたことがあるが、販売先の一つが倒産しても、それ以外にいくつも販売先はあるし、新たに販売先を開拓していくことでそれを埋めることはできる。しかし、開発や生産を支えてくれる下請け企業が倒産すれば、たちどころに新製品の開発も製造もできなくなり、自社の経営そのものを根底から揺るがすことになる。絶対に下請け企業を倒産させてはならないということであり、そのためには、下請け企業には、資金繰りで苦労させてはならないというのが創業者の思想だったのだ。

いつの間にか消える経営思想

大手企業も昔は月末締めの翌月15日に現金払いというような企業もあったが、今では支払いサイトを延ばしている企業は多い。昔は下請け企業を大切にしてきたが、今は下請けも選別の時代、力のあるところだけが生き残る時代という考えの企業は多い。下請け企業と一体になって成長してきた時代は終わったと考える企業が多い中、下請け企業を大切に、下請け企業と共に発展していこうというこのような企業は数少ないのではないだろうか。ちなみに、この企業の売掛金の回収サイトは3月から4カ月。これに対して、支払いサイトは15日なのだから、十分な資金が無ければ、このようなことはできない。だからこそ、整理・整頓の徹底で余分な在庫を持たず

【第7面に続く】

<執筆者プロフィール>



高橋 功吉 (たかはし こうきち)

(株)ジェムコ日本経営 / 常務理事 グローバル事業担当

大手家電メーカーにて、海外経営責任者などの要職を歴任後、ジェムコ日本経営に入社。2007年執行役員、2011年取締役、2015年6月より現職。上場企業経営トップおよびボードメンバーへの顧問型経営支援をはじめ、グローバル戦略の構築から、製造現場の現場力向上、品質革新など、経営全般にわたり幅広く活躍している。実践に裏打ちされた「わかりやすい」コンサルティングが身上。「ものづくり経営入門」(日経BP)他、雑誌や媒体への執筆、講演も多い。

主な資格は、ICMCI(国際公認経営コンサルティング協会)認定コンサルタント、公益社団法人全日本能率連盟認定マスターマネジメントコンサルタント、経済産業大臣登録中小企業診断士



PERRY JOHNSON REGISTRARS™

ISO認証取得なら何でも聞いてください!
ペリージョンソンがお世話します。

提供マネジメント規格

ISO9001 / ISO14001
ISO45001

IATF16949 / AS9100 / R2

FSSC22000 / ISO13485 GMP/HACCP/ISO10002



当社は以下の認定機関より認定を受けています。



日本人向けセミナー日程

8月7日(水) ISO取得無料説明会

8月13日(火) ISO9001規格

8月16日(金) IATF16949規格

ご相談・お見積り無料
迷わずメールください。

日本人向け、タイ人向けの各規格セミナー。日程はwebsiteで確認ください。

Tel: 0-2653-2277 (タイ語・英語)

Tel: 081-915-6154 (伊藤) E-mail: iton@pjr.co.th

140 One Pacific Place, 15th Floor, Sukhumvit Rd., Klongtoey, Bangkok 10110

<http://www.fact-link.com/home/pjr-th>

NEW カラー複合機
リユースモデル 月/2,500~[฿]

point
低コスト
高品質
充実の保守体制
レンタル・販売対応

1 今なら
か月

ゼロ

お試し無料プラン

※メーカー リファビッシュ品

Nippon Office Automation (Thailand) Co., Ltd.
บริษัท นิปปอน ออฟฟิศ ออโตเมชัน (ประเทศไทย) จำกัด

複合機や CCTV など OA 機器のレンタル・販売なら
日本オフィスオートメーション Thailand に是非ご相談下さい。

オフィスの困りごと、日本語でお気軽にご相談下さい!

平日 受付時間 9:00 ~ 17:00
TEL: 02-136-4235-6
FAX: 02-136-4237

日本人窓口: 平山
TEL: 095-439-0204
Email: ken_hirayama@nihon-oa.com

タイ人窓口: トサポン
Email: tossapon@noat.co.th

ADDRESS: 41/31 Moo 7 soi Pooncharoen, Bangna-Trad Rd.km 16.5
Bangchalong, Bangplee, Samutprakarn 10540

【第6面から続く】

に事業を進めることが大切ということであり、このように徹底したキャッシュフロー経営の推進により潤沢な資金を持って事業運営ができてきているからこそ、下請け企業への支払いサイトが短くできているのだ。

経営思想の継承の大切さ

業歴の長い企業には、その企業なりとしっかりとした経営思想が

ある。それがあからこそ、長寿企業として生き残れているのだ。問題は、世代交代時にこの経営思想がどこかにいってしまうことがあるということだ。経営のバトンを次の世代に渡す時に、どれだけ経営思想のバトンを渡せるかが実は重要なのだ。

さて、皆さんの企業では、経営思想や経営理念が形だけではなく、真の意味やそこに込められた思いが引き継がれているだろうか。長寿企業になれるか否かは、こんなところにもその一面があるかもしれない。

パーツの相場見通し

Dealer's insight

橋本 紳一郎

みずほ銀行

ドルパーツはじわりと上昇

8月7日はタイ中央銀行金融政策決定会合(MPC)が実施された。今回の会合については市場では政策金利維持を見込んでいたが、結果は利下げ5票、維持2票で利下げ。このアナウンス直後、ドルパーツは30.70台から30.90付近まで急騰。然しすぐに国内企業からのものと思しきドル売りパーツ買いにより急落し、元の水準である30.70台半ばまで戻した。夜間は日中のアジア中銀での利下げやシカゴ連銀総裁が貿易問題からの景気悪化は追加金融緩和を正当化すると発言したことで緩和期待が高まり株式市場中心のリスクオンとなりドルパーツはつられて上昇し、30.80台で推移した。

然し翌日8日日中は7日の上値の重さを見ている国内よりドルパーツの売りが入り、結局30.75付近でのみみ合いに終始。

9日は閑散な中、前日の流れを引き継ぎじりじりとドルパーツは更に低下することに。午後から夜にかけて30.71付近に到達した。然しその後、中国が米国からの原油輸入のためタンカーをチャーターしたとの報道に貿易摩擦の緩和が連想されリスクオン。ドルパーツは30.80を抜ける場面も。

週明け12日はタイ休日であったが海外では週末の流れを引き継ぎドルパーツは30.85付近まで上昇した。

13日には国内からの売りに押されて30.75に迫るところまで下落。然し同日、夜間に米中貿易問題に関連し一部関税猶予のヘッドラインが出たことでリスクオン。14日現在、ドルパーツは底堅さを増しつつ30.80台前半の推移を続けている。

ドルパーツは横ばい推移か

タイ中銀は7日のMPCで5対2の賛成多数で25bpの利下げを決定した。事前のBloomberg調査では、エコノミスト29名のうち利下げを予想したのはわずか2名と、かなりのサプライズ。然しながら、ドルパーツの上昇は一時ですぐに国内からの売りに押された。上昇モメンタム発生時、その動きを抑制するドルパーツの売り需要は相応にあるものと確認できた。

一方、今週は、3000億ドルの追加関税発動を前に一部課税延期のヘッドラインにリスクオンとなる。米金利は2007年以降初めて2年債利回りが10年債利回りを逆転、30年債利回りは過去最低水準に。夏休みということもありマーケットの流動性はきわめて薄く、更なるリスクオンを切欠とした金利急騰、スピードを伴うドル高には注意が必要だ。

そのような環境下、来週週末にはFEDのジャクソンホールでのシンポジウム“Challenges for Monetary Policy”が控えており、様子見ムードが強まりやすい。ドルパーツは横ばいでの推移が続く可能性が高い。(8月14日23:00)

THE CONTINENT HOTEL BANGKOK

medinii ITALIAN RESTAURANT

LIMITED SEATS ONLY!
お席は要予約となっております。下記よりご予約ください

FOR RESERVATION
☎ +662 686 7000
✉ dining@thecontinenthotel.com
📍 Medinii

413 SUKHUMVIT ROAD, BANGKOK 10110
T: +66 2 686 7000 | F: +66 2 686 7007
WHATSAPP: +66 97 235 8803

ランチタイム 毎日 11:30~14:30

FREE Food Lunch
イタリアンレストランで食べ放題ランチ

THB-699 THB 499 net
スープ、サラダ、フルーツ&デザート、パスタとピザの食べ放題

THB-899 THB 599 net
上のすべてのプッフェに加えメインディッシュ1皿

※こちらの広告をレストランに提示してください

Compass Hospitality

Lyon French Cuisine

フランスの家庭料理を高級ワインのセレクションと共に。くつろいだ雰囲気でのシェフの自慢のメニューをお楽しみ下さい

Opentime
Mon-Sat
Lunch 11:30~14:00
Dinner 18:30~22:00
Sunday
18:30~22:00

ルワムルディー店 ルワムルディー・ソイ3角
Tel: 0-2253-8141 / 0-2650-7852

ワンプレート 480円

細やかな治療で
もっとすてきな笑顔を...
ポンサク歯科

日本語が話せる医師、ポンサク、カモラパット(矯正専門)にお任せください。
歯についてのご相談は、お気軽に
ポンサク歯科 へどうぞ

◆診療時間◆
月~土: 9:00~20:00
日: 10:00~16:00

● 日本ヘルスケア ●
● MUFGヘルスケア (三菱東京UFJ銀行) ●
● 日本ヘルスケア (日本通商) ●
● 日本ヘルスケア ●

上記「ヘルスケアカード」のご提示により、当院でキャッシュレス治療を受け頂けます。

VILLA マーケット ソイ49/1
Fuji スーパー ソイ49/2
ソイ49

移転しました
ポンサク歯科

Tel. 0-2261-6400-1 スクムビット
46/6 Piman 49 Sukhumvit 49 Rd. North Klongtoei, Wattana, Bangkok 10110

Thai Lion Air FREEDOM TO FLY

東京(成田), 名古屋, 福岡市, 大阪市 ✈️

オールインフェア

バンコク 11,600円~

81 50 3388 2937 / lionairthai.com

今すぐ予約